

Agrupaciones, una utopía posible

¿Cómo incentivarlas?

Pedro Albizu

3 Noviembre 2020



Agrupaciones, una utopía posible

¿Cómo puede SKG incentivar su desarrollo?

Introducción

Objetivos de las agrupaciones

Ejemplos de agrupaciones:

- *usuarios de caminos forestales*
- *grupo de certificación FSC*

Conclusiones

Agrupaciones, una utopía posible

Introducción - checklist

¿Cuándo es conveniente agruparse?:

- *Parcelas de dimension reducida*
- *Propietarios pasivos*
- *Sin instrumentos de Gestión Forestal Sostenible*
- *Madera sin certificar*
- *Sin infraestructura de acceso y saca adecuados*
- *Sin planes preventivos de incendios, plagas y enfermedades*
- *Rentabilidad reducida*
- ...

Agrupaciones, una utopía posible

Objetivos de la agrupación:

- *Contratos plurianuales de compra de madera, que deben ayudar a financiar las restantes medidas*
- *Parcelas de dimension competitiva, concentrando parcelas colindantes*
- *Extensión forestal: propietarios activos y profesionales*
- *Acceso a planta de vivero de calidad (procedencias adaptadas)*
- *Planes de Gestión Forestal Sostenible*
- *Madera certificada*
- *Infraestructura de acceso y saca adecuados*
- *Planes preventivos de incendios, plagas y enfermedades*
- ...

Ejemplo de agrupación:

Usuarios de caminos forestales

- *Dan servicio a varios propietarios forestales*
- *Los propietarios ceden los terrenos para diseñar el trazado más conveniente*
- *Asamblea Anual nombra la Comisión que llevará el día a día y para hacer el descargo de las actividades*
- *Reuniones periódicas de la Comisión para garantizar el uso, mantenimiento y cobro de cánones de paso*
- *Puede servir de enganche para generar confianza y ser puerta de entrada para otras agrupaciones más ambiciosas*



INNOVATION **SUSTAINABILITY**

Sustainable FSC® fibres from smallholders

Pedro Albizu, Spain

Agrupación para certificación

Objetivos de sostenibilidad de Smurfit Kappa

- SK Central Forestal garantiza el suministro seguro y competitivo de madera para producir biomateriales como el papel MG y el papel para sacos en las fábricas de Iurreta y Sangüesa, contribuyendo a la economía circular.
- SKG asegura que las fibras usadas en el proceso provienen de bosques gestionados de forma sostenible (FSC y PEFC)



“Ayuda a mejorar la salud y vitalidad de los bosques, preservando la biodiversidad y manteniendo el ciclo de producción potencial para las generaciones futuras”

Ejemplo: agrupación para certificación

01

SK CF depende del suministro de madera por parte de terceros

02

Propietarios forestales reticentes a certificar bajo las condiciones de FSC

03

Creditos FSC obtenidos hasta 2016 a través del papel reciclado

04

24 de los clientes de Sangüesas sólo aceptaban comprar papel certificado FSC

05

Exigua superficie forestal certificada FSC disponible

Agrupación para certificación

Debilidades de FSC para los pequeños propietarios

01

No adaptada a su realidad

04

Sistema exclusivo

02

Costo excesivo, medidas de seguridad y mayor burocracia comparada con grandes propietarios

05

FSC no enfocada en resolver la problemática

03

Menor capacidad de influencia

06

Críticas recibidas al respecto en varias Asambleas Generales de FSC

Reacción inicial del equipo de Central Forestal: “Misión imposible!”

Agrupación para certificación

¿Cómo agrupar a los pequeños propietarios?



Agrupación para certificación

Permitió a las fábricas de SK mantener los 24 clientes que necesitaban papel certificado FSC y dispuestos a pagar una prima por los controles que se deben poner en marcha

Incrementada la capacidad de suministrar productos con Cadena de Custodia certificada FSC a los actuales y futuros clientes (12% de las ventas totales) y mejorar el prestigio "verde" del grupo

Ha ayudado a conseguir los objetivos de sostenibilidad de los clientes

Hemos dado confianza a la sociedad asegurando que el papel suministrado procede de orígenes responsables

Previamente no habíamos dado confianza a la sociedad asegurando que el papel suministrado procede de orígenes responsables

Más montes certificados FSC significa que los mismos se están gestionando respetando la biodiversidad, las medidas de seguridad y la sostenibilidad



Agrupación para certificación

Múltiples dimensiones de sostenibilidad

Personas

- Seguridad
- Mayor consciencia

Planeta

- Biodiversidad
- Nuevas plantaciones
- Evitar el abandono de los bosques
- Menos plástico
- Economía circular
- **Objetivos de sostenibilidad del grupo, tales como un 90% de fibras procedentes de fuentes sostenibles, ríos y océanos más limpios y menor uso de combustibles fósiles**

Beneficios

Pequeños propietarios:

- Acceso al Mercado “verde”

Smurfit-Kappa:

- Mantener y ganar clientes
- Fácil de implementar en otras operaciones en similares circunstancias

Agrupación para certificación

Conclusiones

Nuestra solución: convenciendo a los pequeños propietarios de las ventajas de la *certificación* forestal hemos conseguido multiples beneficios a lo largo de la cadena de suministro hasta el cliente final, que ahora puede garantizar una Gestión forestal responsable.

Beneficios clave para las partes interesadas: mantener y ganar cuota de Mercado y mejorar la reputación “verde” de nuestros clientes, contribuyendo a las economía circular.

¿Por qué merecimos ganar?:

Por haber encontrado una solución simple para un problema complejo a través de la colaboración y el compromiso de los intervinientes en la cadena de suministro.



VIDEO

Agrupación para certificación

¿Cómo incentivar su desarrollo?



SUSTAINABLE FSC® FIBRES FROM SMALLHOLDERS

PEDRO ALBIZU | SPAIN

We need fibres from FSC® managed forests in order to comply with our target and to deliver certified packaging to our customers. The challenge of the FSC system is that it is not adapted for small forest owners, due to excessive costs, too much bureaucracy and lower decision making power. We developed an idea to group small forest owners and this way get them FSC certified with shared costs and reduced bureaucracy. Now we have more FSC certified forests which means they are managed respecting biodiversity, safety measures and sustainability, and it allows us to deliver even more FSC certified products to our customers.

SUSTAINABILITY PROCESS IMPROVEMENT | 75

Agrupaciones, una utopía posible

Conclusiones

La union hace la fuerza

Son una inversion de futuro

El no hacerlas es más costoso que el hacerlas

Hace falta mucha ilusión y una labor constante de concienciación y extension

A tener en cuenta el tema fiscal (Régimen especial agrario).

Las Administraciones forestales seguro que apoyarán este tipo de iniciativas colaborativas

Reto: Proyecto piloto para crear una agrupación de propietarios afectados por la banda marron en una ladera de Bizkaia, aprovechando para agrupar lotes.

OPEN THE FUTURE



PRIVATE & CONFIDENTIAL